

**XVI  
WORKSHOP  
SULL'IMPRESA  
SOCIALE  
UNA NUOVA  
CONOSCENZA  
PER L'INNOVAZIONE  
E LO SVILUPPO**

13-14 settembre 2018,  
Riva del Garda (Tn)



# XVI WORKSHOP SULL'IMPRESA SOCIALE

## UNA NUOVA CONOSCENZA PER L'INNOVAZIONE E LO SVILUPPO

13-14 SETTEMBRE 2018, CENTRO CONGRESSI DI RIVA DEL GARDA (TN)

**La ricerca, sia teorica che applicata, svolge un ruolo chiave per lo sviluppo dell'impresa sociale**, in particolare guardando al contributo di queste imprese alle principali sfide-paese, come la coesione, il lavoro, l'uguaglianza. Ne forgia l'identità attraverso definizioni che rendono riconoscibile questo modello d'impresa in diversi contesti territoriali, corpus normativi, settori di intervento, politiche di sviluppo ed elabora modelli organizzativi, strumenti gestionali, assetti di governance dai chiari riflessi operativi. La ricerca è **parte attiva nel processo di emersione e progressiva affermazione dell'impresa sociale**, anche attraverso una ridefinizione degli stessi percorsi di elaborazione della conoscenza, rendendoli più aperti e permeabili ai contributi di diversi attori.

Un passaggio, quello della ricerca come **innovazione aperta**, che chiama in causa i diversi stakeholder dell'impresa sociale in differenti fasi e con diversi ruoli, agendo come un'intelligenza collettiva: dalle modalità di definizione delle ipotesi e degli oggetti di indagine, alla raccolta ed elaborazione di dati, fino al contributo alla costruzione di modelli interpretativi in grado di supportare lo sviluppo delle imprese sociali.

Un ruolo importante e al tempo stesso ambivalente che merita di essere approfondito ad esempio guardando alle **azioni di capacity building** volte a rafforzare la capacità di investimento delle imprese sociali, piuttosto che alla misurazione dell'impatto sociale, all'analisi dei contesti socio-economici e di mercato o ancora al supporto al design di innovazioni di prodotto e di servizio che chiamano in causa infrastrutture tecnologiche e materiali, ma anche elementi intangibili come le competenze degli operatori sociali.

La XVI edizione del Workshop mette al centro **l'innovazione nel campo della ricerca per rigenerare la conoscenza sull'impresa sociale**, coinvolgendo a tal fine imprenditori e operatori sociali, oltre a ricercatori, progettisti e consulenti che, a vario titolo, promuovono e gestiscono queste attività.

Un tema che interroga attori come Iris Network, e al tempo stesso **imprese sociali che (re)investono in ricerca facendola assomigliare sempre più agli obiettivi della loro mission**: un bene di "interesse generale" che, non a caso, la riforma annovera tra i nuovi settori di attività. Un percorso che cerca un **nuovo punto di equilibrio tra contributi teorici e ricerca-sviluppo** per mettere **la conoscenza al centro di ecosistemi di imprenditoria sociale sempre più caratterizzati da elementi di biodiversità organizzativa e culturale**.

[workshop.irisnetwork.it](http://workshop.irisnetwork.it)

[workshop@irisnetwork.it](mailto:workshop@irisnetwork.it)

+39.0461.283375

#wis18

**COME ARRIVARE**

**ISCRIVITI SUBITO**



## GIOVEDÌ 13|09|18

9.00 ACCOGLIENZA E REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

10.00 APERTURA CORNER

10.00-12.30 PLENARIA

### **Introduzione alla XVI edizione del Workshop sull'impresa sociale**

Marco Musella | *Iris Network - Università degli Studi di Napoli "Federico II"*

### **La conoscenza crea sviluppo?**

Francesco Profumo | *presidente Compagnia di San Paolo - presidente Fondazione Bruno Kessler*

Gaetano Manfredi | *rettore Università degli Studi di Napoli "Federico II"*  
*presidente CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane*

Felice Scalvini | *presidente Assifero - presidente Fondazione Asm*

Modera Sara De Carli | *Vita Non Profit*

12.30 PRANZO

14.00 APERTURA THE PLACE. ACCETTARE LA SFIDA DEL CAMBIAMENTO *(su prenotazione)*



14.00-16.30 PARALLELE

× **Nuove forme dell'abitare**

× **Strumenti di coprogettazione**

#### OGGETTI ALLA RICERCA

Un nuovo format di sessione del WIS, dove gli imprenditori sociali e gli attori dell'ecosistema dialogheranno con i ricercatori su temi chiave.

× **Come cambia la funzione di ricerca e sviluppo nell'impresa sociale**

× **Laboratorio di metodi e pratiche per l'innovazione aperta**

16.30 BREAK

17.00-18.30 PLENARIA

### **Dalle comunità creative alla normalità trasformativa: un processo sociale di apprendimento. Il caso dell'abitare collaborativo**

Keynote speech di Ezio Manzini | *POLIMI DESIS Lab, Politecnico di Milano*

Introduce Alessia Maccaferri | *Il Sole 24 Ore*

18.30 INAUGURAZIONE INSTALLAZIONE "YK - YOU KNOW"

19.00 APERITIVO/CENA

20.00 IL MEGAMENTOR *(su prenotazione)*

9.00 APERTURA THE PLACE. ACCETTARE LA SFIDA DEL CAMBIAMENTO (su prenotazione)

9.00-11.00 PARALLELE

× **Misurare l'impatto: metodologie a supporto del cambiamento**

OGGETTI ALLA RICERCA

Un nuovo format di sessione del WIS, dove gli imprenditori sociali e gli attori dell'ecosistema dialogheranno con i ricercatori su temi chiave.

× **Contrasto delle diseguaglianze e lotta alla povertà**

× **Il cantiere (ancora aperto) della riforma del Terzo settore**

× **Tra distretti e piattaforme: architetture e intelligenza collettiva del welfare di comunità**

11.00 BREAK

11.15-13.30 PLENARIA

I dibattiti del Workshop

**Capacity building per l'impresa sociale e ruolo dell'ecosistema**

Carola Carazzone | *Assifero*

Stefano Granata | *Federsolidarietà Confcooperative*

Davide Invernizzi | *Fondazione Cariplo*

Gianluca Salvatori | *Fondazione Italia Sociale - Euricse*

Modera: Paola Pierri | *Pierri Philanthropy Advisory*

**Iris Network come rete associativa del terzo settore per la conoscenza**

Marco Musella | *Iris Network - Università degli Studi di Napoli "Federico II"*

13.30 BRUNCH DI SALUTO

## Introduzione alla XVI edizione del Workshop sull'impresa sociale

Marco Musella | *Iris Network - Università degli Studi di Napoli "Federico II"*

### La conoscenza crea sviluppo?

Francesco Profumo | *presidente Compagnia di San Paolo, presidente Fondazione Bruno Kessler*

Gaetano Manfredi | *rettore Università degli Studi di Napoli "Federico II"*

*presidente CRUI - Conferenza dei Rettori delle Università Italiane*

Felice Scalvini | *presidente Assifero, presidente Fondazione Asm*

Modera Sara De Carli | *Vita Non Profit*



#### FRANCESCO PROFUMO

Nato a Savona, si laurea in ingegneria elettrotecnica presso il Politecnico di Torino, di cui è stato Preside della Facoltà d'Ingegneria e Rettore. È stato Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca nel Governo Monti, nonché Presidente del CNR. È stato membro dei CdA di Telecom, Pirelli, UniCredit, Il Sole 24 Ore. È Presidente di Inwit e Fondazione Bruno Kessler. Dal maggio 2016 è presidente di Compagnia di San Paolo, dove ha affinato il perimetro di intervento della Fondazione ponendo al centro l'istruzione e l'innovazione (intesa come driver di cambiamento fondato su nuove idee e nuovi modelli organizzativi a livello sociale, culturale e tecnologico) con l'obiettivo di sostenere uno sviluppo inclusivo non lontano dal concetto di "sviluppo umano", in cui economia, educazione e partecipazione politica e sociale siano strettamente legati.



#### GAETANO MANFREDI

Si laurea in Ingegneria presso l'Università degli Studi di Napoli "Federico II", dove consegue il dottorato di ricerca in Ingegneria delle Strutture e diviene ordinario in Tecnica delle Costruzioni. Dal 2014 è Rettore dell'Ateneo della "Federico II" e dal 2015 è Presidente della CRUI, la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane. In qualità di rettore e rappresentante CRUI è impegnato nel sostenere il ruolo delle Università non solo come centri di formazione e ricerca, ma quali agenti sociali ed economici, motori dello sviluppo e della trasformazione dei territori e della società, oltre a preservare il compito di costruire una nuova cittadinanza basata sui saperi e valori culturali condivisi in cui le diversità diventino fattore di arricchimento.



#### FELICE SCALVINI

Avvocato, entra a 23 anni nel mondo della finanza, che abbandona nel 1981 per dedicarsi al nascente fenomeno della cooperazione sociale, della quale è stato leader nazionale portandola al riconoscimento legislativo e all'infrastrutturazione politica e imprenditoriale. Ha promosso la nascita di Federsolidarietà, Consorzio CGM, CGM Finance e COSIS, finanziaria per lo sviluppo dell'impresa sociale. Più recentemente ha partecipato al concepimento e alla costituzione di Banca Prossima. È stato consigliere di Fondazione Cariplo e presidente di Fondazione Housing Sociale. Ha promosso la nascita di Assifero di cui è tutt'ora presidente. È stato tra gli ideatori e promotori del Forum Nazionale del Terzo Settore. Dal 2013 al 2018 è stato Assessore al welfare del Comune di Brescia. E' presidente di Fondazione Asm.



#### MARCO MUSELLA

Nato a Napoli, laureato in Giurisprudenza, è Professore Ordinario di Economia Politica e Direttore del Dipartimento di Scienze Politiche presso l'Università degli Studi di Napoli "Federico II". È coordinatore del dottorato in "Scienza Politica e Istituzioni in Europa". I suoi principali temi di ricerca spaziano dalla macroeconomia all'economia politica del Mezzogiorno, politiche sociali e organizzazioni di terzo settore. È membro del comitato scientifico di numerose riviste di economia sociale e nonprofit e direttore di due collane sui temi dell'economia sociale di Giappichelli. Ha coordinato progetti nel campo delle politiche sociali e iniziative di ricerca in economia sociale e nonprofit. È presidente di Iris Network e Vicepresidente di Fondazione Banco di Napoli.

**Oggetti alla ricerca****Nuove forme dell'abitare**

L'abitare, inteso non solo in termini di infrastrutture ma come capacità di insediarsi in contesti sociali ed economici densi di relazioni, rappresenta una sfida di policy making e un campo di azione per una molteplicità di attori: sviluppatori di progetti edilizi, soggetti finanziari, istituzioni pubbliche, gestori di servizi di facilities e di welfare, community manager, produttori di tecnologie ecc. L'insieme di questi soggetti sta dando vita a un ecosistema di risorse che, in forme e modi diversi, "impatta" sui processi di sviluppo abitativo e urbano, operando trasversalmente a diverse politiche (sociali, ambientali, culturali, agricole, economiche, ecc.). L'abitare rappresenta quindi un formidabile generatore di domande di ricerca e, al tempo stesso, un ambito di sperimentazione sociale che scaturisce dall'incrocio tra questo ricco quadro di offerta e una rinnovata "voglia di comunità" che, anche in forma ambivalente, si palesa nella nuova stratificazione della società italiana.

A cura di

Angela Silvia Pavesi | Dip. Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito, Politecnico di Milano  
Rossana Zaccaria | Legacoop Abitanti

Intervengono:

- Matteo Busnelli | Legacoop Lombardia
- Sara Travaglini | Cooperativa sociale Dar Casa, Milano
- Luca Borghi | Cooperativa di abitanti Andria, Correggio (RE)

**Oggetti alla ricerca****Strumenti di coprogettazione: dalla competizione alla collaborazione**

Vi è una curiosa contraddizione nel dibattito odierno: espressioni come "fare rete" o "fare sistema" sono universalmente usate, ma alla prova dei fatti questi auspici sono sovrastati dal paradigma competitivo che vede enti pubblici e terzo settore come contro-interessati entro un sistema di affidamenti tramite appalto e gli stessi enti di terzo settore come concorrenti tra loro sul mercato. È necessario quindi abbracciare un paradigma diverso - profondamente coerente con il principio costituzionale di sussidiarietà e con l'art. 55 del Codice del Terzo settore - che può contare su strumenti giuridici legittimi e consolidati e che risponde ad una visione della società in cui i soggetti pubblici e di terzo settore strutturano le proprie relazioni secondo valori collaborativi che trovano origine nelle comuni finalità di interesse generale.

A cura di Gianfranco Marocchi | Welfare Oggi

Intervengono:

- Felice Scalvini | Assifero - Fondazione Asm
- Luciano Gallo | avvocato esperto di rapporti fra Pubblica amministrazione e Terzo settore

## Come cambia la funzione di ricerca e sviluppo nell'impresa sociale

Dalla ricerca *sull'*impresa sociale alla ricerca *nell'*impresa sociale. Dopo aver affrontato in plenaria il rapporto tra conoscenza e sviluppo, si analizzerà come questi fattori si combinano nelle azioni di R&D all'interno delle imprese sociali e delle loro reti. Si tratta di processi su cui anche nel mondo dell'impresa sociale si sta investendo sempre di più e in modo sempre più consapevole, per generare innovazione di processo e di prodotto, esplorare nuovi mercati, aprire opportunità di crescita. Nella sessione saranno presentati tre casi esemplificativi di come la funzione di ricerca e sviluppo possa essere declinata nel sociale a livello di singola impresa, di consorzio o di reti sovra-consortili, mettendo in evidenza le sfide e gli apprendimenti organizzativi che le diverse soluzioni possono generare.

A cura di Riccardo Bodini | Euricse

Intervengono:

- Roberta Lasagna | Cooperativa sociale Auroradomus, Parma
- Carlo Fenaroli | Consorzio Cascina Clarabella, Iseo (BS)
- Lucio Moioli | Contratto di rete LYNXS. Legami d'impresa per lo sviluppo

## Laboratorio di metodi e pratiche per l'innovazione aperta

L'approccio *open* all'innovazione sociale e tecnologica rappresenta il principale elemento di cambiamento organizzativo degli ultimi vent'anni, in particolare per quanto riguarda la funzione di ricerca e sviluppo che passa dal backoffice di laboratori specialistici e chiusi, al frontoffice che prende la forma di un'intelligenza collettiva multi-stakeholder dove intervengono attori inattesi come i "non addetti ai lavori" e i competitor. Un salto di paradigma che sollecita inevitabilmente anche imprese sociali in quanto impegnate nel design e nella produzione di beni di interesse generale e che, operativamente, sollecita un mix di competenze strategiche e manageriali ricostruito nel corso della sessione: un approccio sistemico all'elaborazione strategica, una capacità di analisi dei dati aperti, l'acquisizione di competenze di service design collaborativo, forme efficaci di disseminazione della ricerca e storytelling dei dati.

A cura di Alessandro Catellani | Cooperativa sociale Gruppo Scuola, Parma

Intervengono:

- Alessandro Pirani | Cogruppo
- Francesca De Chiara | Digital Commons Lab, Fondazione Bruno Kessler
- Marco Zappalorto | Nesta Italia

## Dalle comunità creative alla normalità trasformativa: un processo sociale di apprendimento Il caso dell'abitare collaborativo

Keynote speech di Ezio Manzini

POLIMI DESIS Lab. Politecnico di Milano

Introduce Alessia Maccaferri

Il Sole 24 Ore



### EZIO MANZINI

Ingegnere, architetto e teorico italiano del design. È Honorary Professor al Politecnico di Milano e uno dei maggiori studiosi italiani e mondiali di design per la sostenibilità, campo nel quale lavora da più di 20 anni. Recentemente i suoi studi si sono focalizzati sul design per l'innovazione sociale, ossia quella pratica del design contemporaneo che si applica alla progettazione di soluzioni e servizi in grado di generare valore sociale e beni relazionali, spesso attraverso forme di collaborazione e condivisione. Ha fondato DESIS, una network internazionale di scuole di design e di organizzazioni attive nel campo dell'innovazione sociale e della sostenibilità. Autore di numerose pubblicazioni, tra cui "Design, when everybody designs: An introduction to design for social innovation" e "Politiche del quotidiano. Progetti di vita che cambiano il mondo".

## VENERDÌ 14|09|18

### Oggetti alla ricerca

### Misurare l'impatto: metodologie a supporto del cambiamento

Negli ultimi anni il tema della misurazione d'impatto è entrato prepotentemente nelle agende delle imprese sociali italiane. Dopo la stagione della "rendicontazione sociale", si è ora nella fase della "misurazione d'impatto", tesa a definire se il progetto funziona o se genera il cambiamento atteso. A tali domande è necessario rispondere con metodologie complesse, per questo il supporto della ricerca risulta essere fondamentale. Dai metodi partecipativi alle sperimentazioni controllate randomizzate, l'attenzione sul "come si misura l'impatto" è altissima. Durante la sessione si discuterà sul tema da un altro punto di vista: "come la misurazione è stata utilizzata", per il cambiamento organizzativo, il supporto allo sviluppo di una policy, il capacity building o la legittimazione?

A cura di Elisa Chiaf | Università degli Studi di Brescia - Socialis

Intervengono:

- Elisa Ricciuti | Università Bocconi
- Filippo Montesi | Human Foundation
- Sara Depedri | Euricse
- Simone Castello | Fondazione Lang



**Oggetti alla ricerca****Contrasto delle diseguaglianze e lotta alla povertà**

Nel corso degli ultimi decenni in Italia, come nel resto dell'Occidente, si sono ampliate le diseguaglianze economiche e sociali. La crisi economica dei primi anni Duemila ha accelerato questa tendenza ed ha incrementato significativamente il numero delle persone che vivono in condizione di povertà assoluta. Il consolidarsi di questi fenomeni ha generato ingiustizia e, in ampie fasce della popolazione, paura e un sentimento di insicurezza, alimentando rabbia e rancore. In questo contesto il mondo della ricerca ha ideato e promosso "luoghi" in far incontrare ricercatori ed organizzazioni della società civile con l'obiettivo di promuovere un dibattito pubblico basato sulle evidenze empiriche, svolgere un lavoro di sensibilizzazione dell'opinione pubblica ed elaborare nuove politiche. Allo stesso tempo molte imprese sociali si sono confrontate con questi nuovi problemi sociali e hanno sperimentato, in collaborazione con attori pubblici e privati, azioni volte ad affrontare queste emergenze. In questo quadro è importante chiedersi, partendo dalle evidenze della ricerca e dalle esperienze sul campo, in che modo le imprese sociali possono essere protagoniste nel contrasto delle diseguaglianze e nella lotta alla povertà. Nella sessione si approfondirà il tema individuando possibili traiettorie di ricerca futura e spazi di innovazione per le imprese sociali.

A cura di Andrea Bernardoni | Legacoopsociali

Intervengono:

- Marco Gargiulo | Consorzio Idee in Rete, Roma
- Linda Croce | Cooperativa sociale Azalea, Verona
- Leonardo Calegari | Cooperativa sociale CSAPSA, Bologna
- Margherita Pispola | Cooperativa sociale Babele, Corciano (PG)

**Il cantiere (ancora aperto) della riforma del Terzo settore**

Nella scorsa edizione del Workshop si evocava, significativamente, l'ultimo miglio della riforma. Se lo scenario è stato delineato dal Codice del Terzo settore e dal decreto legislativo sull'impresa sociale, alcune "regole" che orientano il comportamento degli attori del Terzo settore sono ancora in corso di definizione. Dunque, a che punto siamo? L'attesa dell'autorizzazione della Commissione Europea per le misure di carattere fiscale, il decreto correttivo in tema di impresa sociale (già adottato), la richiesta di proroga per il correttivo del Codice del Terzo settore e per il termine di adeguamento degli statuti degli ETS, la sfida dell'adozione degli atti di attuazione (a partire dal registro unico nazionale del Terzo settore). La riforma è una sfida "epocale", assai complessa; mettere a fuoco i nodi giuridici, indicarli al legislatore, ipotizzare soluzioni a partire dalle esperienze concrete, è il contributo che questa sessione vuole portare.

A cura di Luca Gori | Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa

Intervengono:

- Giuseppe Taffari | R&P Legal
- Elena Pignatelli | dottore commercialista, consulente e sindaco revisore di enti non profit
- Simone Brunello | Consorzio In Concerto, Castelfranco Veneto (TV)

## Tra distretti e piattaforme: architetture e intelligenza collettiva del welfare di comunità

Grazie soprattutto a risorse di natura filantropica in alcune aree del Paese sono stati avviati, e spesso sono giunti a maturità, progetti di innovazione sociale nel welfare che individuano nella dimensione comunitaria un obiettivo e, al tempo stesso, un "fattore produttivo" centrale. Si assiste quindi alla creazione di coalizioni locali che tentano di ricostruire su nuove basi le relazioni tra attori istituzionali e al tempo stesso di cogliere una socialità emergente e disintermediata rispetto ai tradizionali circuiti della programmazione e progettazione sociale. Una sfida importante, non solo in termini di esiti attesi sui modelli di protezione e coesione sociale oltre che sullo sviluppo economico locale, ma anche per quanto riguarda le architetture progettuali. Obiettivo della sessione è analizzare l'evoluzione delle classiche reti sociali verso conformazioni come piattaforme e distretti che consentono non semplicemente di gestire l'esistente, ma di generare trasformazione sociale attingendo all'intelligenza che scaturisce da diversi attori ingaggiati su una nuova visione e su nuovi modelli di servizio attraverso cui perseguire "l'interesse generale della comunità".

Conduce Lorenzo Bandera | Percorsi di Secondo Welfare

Intervengono:

- Federica Sartori | Comune di Rovereto  
*Il distretto dell'economia solidale di Rovereto*
- Claudia Pedercini | Valli Resilienti - Fondazione Housing Sociale  
*Le nuove forme di community management nei progetti di sviluppo locale*
- Denise di Dio | Tiresia, Politecnico di Milano  
*Governance dell'innovazione sociale nelle aree urbane*
- Michele Mosca | Università degli Studi di Napoli "Federico II"  
*Il budget di salute: uno strumento per attivare le reti di inclusione sociale e rigenerare economie locali*

I dibattiti del Workshop

## Capacity building per l'impresa sociale e ruolo dell'ecosistema

Carola Carazzone | Assifero

Stefano Granata | Confcooperative - Federsolidarietà

Davide Invernizzi | Fondazione Cariplo

Gianluca Salvatori | Fondazione Italia Sociale - Euricse

Modera Paola Pierri | Pierri Philanthropy Advisory

## Iris Network come rete associativa del terzo settore per la conoscenza

Marco Musella | Iris Network - Università degli Studi di Napoli "Federico II"



#### **CAROLA CARAZZONE**

È avvocato specializzato in diritti umani all'Istituto Internazionale Diritti Umani Renée Cassin di Strasburgo. Impegnata fin da giovanissima nel volontariato sociale e poi internazionale, ha maturato un'esperienza ventennale nella progettazione e valutazione di programmi di sviluppo. È stata la prima donna Presidente del VIS - Volontariato Internazionale per lo Sviluppo - una delle più grandi organizzazioni non governative italiane. Dal 2014 è Segretario Generale di Assifero, l'Associazione Italiana delle Fondazioni ed Enti della Filantropia Istituzionale, che associa le principali fondazioni private italiane (di famiglia, corporate e di comunità) e altri enti filantropici, oltre ad essere membro dell'advisory board di Ariadne (European Funders for Social Change and Human rights) e di ECFI (European Community Foundations Initiative).



#### **STEFANO GRANATA**

Dal 2013 è presidente del Gruppo Cooperativo CGM, la più grande rete di imprese sociali italiane. Nato a Milano, è da sempre attivo nella cooperazione sociale, in particolare nello sviluppo di iniziative imprenditoriali, rapporti con le reti territoriali e progettazione strategica nazionale. Ha iniziato la sua carriera nelle cooperative sociali Spazio Aperto e Spazio Aperto Servizi, per poi diventare Presidente del Consorzio SIS, prima dell'incarico a CGM. Attualmente ricopre anche il ruolo di Presidente di Cooperjob Spa e di Abitare Sociale Metropolitan, nonché membro del CdA di Fondosviluppo Spa. È stato eletto a giugno 2018 Presidente di Confcooperative Federsolidarietà, la principale organizzazione di rappresentanza politico-sindacale delle cooperative sociali e delle imprese sociali aderenti a Confcooperative.



#### **DAVIDE INVERNIZZI**

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, è direttore dell'Area Servizi alla Persona di Fondazione Cariplo, dove coordina programmi relativi a inclusione sociale, disabilità, giovani, lavoro, vulnerabilità, housing sociale, innovazione sociale, welfare di comunità.

È membro del CdA della Fondazione Social Venture Giordano Dell'Amore, nata dalla combinazione di Fondazione Opere Sociali e Fondazione Giordano Dell'Amore nell'ambito del programma intersettoriale Cariplo Social Innovation, attraverso cui alta formazione, capacity building, venture capital, impact investing e finanziamenti innovativi per il nonprofit si aggiungono alla tradizionale attività filantropica di Fondazione Cariplo.



#### **GIANLUCA SALVATORI**

Romano, laureato in filosofia presso l'Università degli Studi di Roma. Dal 1993 assume ruoli dirigenziali nel settore della ricerca e dell'innovazione. Ha lavorato presso l'Istituto Trentino di Cultura (ora Fondazione Bruno Kessler) in qualità di Segretario, Direttore Affari Istituzionali e Direttore Trasferimento Tecnologico. È stato responsabile dell'area studi e ricerche della Camera di Commercio di Trento. Dal 2003 al 2008 è stato Assessore alla Ricerca e all'Innovazione della Provincia Autonoma di Trento. Fino al 2014 Presidente e CEO di Progetto Manifattura, dal 2009 è CEO (e dal 2016 Segretario Generale) di Euricse, l'Istituto Europeo di Ricerca sull'Impresa Cooperativa e Sociale. Dal 2015 è impegnato nella costituzione della Fondazione Italia Sociale, istituita dalla legge di riforma del Terzo settore e operativa da dicembre 2017.



#### **PAOLA PIERRI**

Laureata in Economia e Commercio presso La Sapienza Università di Roma. Vanta una pluridecennale esperienza nel settore bancario e finanziario, dove ha ricoperto l'incarico di Direttore Generale di UniCredit Banca Mobiliare (UBM), la banca d'investimento del gruppo UniCredit. Da anni impegnata nello sviluppo dell'imprenditoria sociale e nel mondo nonprofit da tempo, nel 2006 è stata nominata Presidente Esecutivo di Unidea-Unicredit Foundation, dove si è concentrata prioritariamente sulle tematiche di salute pubblica in alcuni paesi dell'Africa sub-sahariana e su iniziative di inclusione sociale nei paesi dell'Est Europa. Nel 2009 ha lasciato il Gruppo UniCredit per creare la Pierrì Philanthropy Advisory ed occuparsi a tempo pieno di consulenza e formazione in tema di filantropia e finanza sociale per aziende, banche, family offices e fondazioni.

# EVENTI COLLATERALI

giovedì 13|09 dalle 14 alle 16.30 | venerdì 14|09 dalle 9 alle 11.30

## THE PLACE. ACCETTARE LA SFIDA DEL CAMBIAMENTO

Nella cornice del Workshop, Associazione Isnet - grazie al sostegno di Banca Etica - propone *The Place. Accettare la sfida del cambiamento*, uno spazio di incontri formativo-consulenziali dedicati al pubblico del WIS. All'interno di *The Place* gli esperti dell'Associazione Isnet condurranno meeting di profilazione one-to-one (cosiddetti *My profile*) per definire il posizionamento della propria impresa sociale e le sue esigenze specifiche. Un dialogo per individuare punti di forza e criticità dell'organizzazione, a partire dalle opportunità e rischi dell'ambiente di riferimento.

*Alle imprese sociali che parteciperanno a The Place sarà consentita la partecipazione ad un MEETLAB del percorso IsnetLAB, da scegliere tra quelli in calendario, tra cui anche gli incontri sul tema finanza e innovazione promossi da Banca Etica.*



[PRENOTA SUBITO](#)

### Come partecipare a The Place?

- Gli incontri (di circa 30 min) sono dedicati ai partecipanti al WIS.
- Si svolgeranno il 13/9 (dalle 14 alle 16.30) e il 14/9 (dalle 9 alle 11.30).
- Su prenotazione, fino a esaurimento posti.



giovedì 13|09 ore 20

## IL MEGAMENTOR

### L'expertise della community del WIS a sostegno degli universitari

La prima giornata del Workshop si chiuderà un evento nell'evento. Un pubblico selezionato tra i partecipanti al WIS si trasformerà in un "megamentor", un'intelligenza collettiva al servizio degli studenti del percorso in "Progettazione e Innovazione Sociale" del corso di laurea in Sociologia dell'Università degli Studi di Trento, che durante la serata presenteranno e discuteranno con gli imprenditori sociali i progetti a impatto sociale elaborati nei loro corsi di studio.

A cura di Roberto Leonardi | Fondazione Fits! Fondazione per l'Innovazione del Terzo Settore

### Come partecipare a Il Megamentor?

- Per essere selezionato a far parte dell'intelligenza collettiva che darà sostanza al Megamentor, mandaci una richiesta di partecipazione, specificando di cosa ti occupi e il ruolo svolto nella tua organizzazione.
- Il Megamentor è su prenotazione, su selezione per un massimo di 20 partecipanti.

[CANDIDATI QUI](#)

E per tutto il WIS...

## CORNER

La hall del Centro Congressi sarà animata da "Corner", un insieme di spazi espositivi dedicati a servizi, prodotti, attività per uno sviluppo equo e sostenibile dell'impresa sociale. Organizzazioni del privato sociale impegnate in formazione, consulenza e innovazione tecnologica saranno a disposizione del pubblico del Workshop per incontri e presentazioni.

*Saranno con noi*



SOCIETÀ DI MUTUO SOCCORSO  
**CESAREPOZZO**  
servizi d'integrazione sanitaria



## YK

YK - You Know - è un'installazione artistica realizzata da Elisa Di Liberato trasformando un supporto informativo affinché catturi l'attenzione del destinatario sulla conoscenza come atto basato sulla connessione e facoltà che ognuno è chiamato ad esercitare, e non quindi sulla semplificazione di significato che la riduce ad accumulo di nozioni. Una call to action che si sviluppa apparentemente con una lettura circolare ma in cui il ritorno al punto di partenza è sempre nuovo: una spirale dunque, nella quale ognuno è richiamato a esercitare, coltivare la sua capacità di connessione di esperienze e saperi, a trasformarla in atti e diventare parte di processi di cambiamento consapevoli.

*Inaugurazione giovedì 13 settembre 2018 alle ore 18.30*

## DUE PUNTI AL WIS

Una nuova conoscenza per l'innovazione e lo sviluppo è il titolo del Workshop sull'impresa sociale. Per l'occasione la libreria "due punti" di Trento (srl benefit impegnata nello sviluppo di comunità) mette a disposizione dei partecipanti un bookshop che tenta di incrociare sguardi diversi - unendo saggistica e narrativa - e promuove la messa in comune di visioni ed esperienze che facciano riferimento ad innovazione sociale, politica e culturale.

*due punti è in via S.Martino 78 a Trento | FB: @duepuntilibreria*

## #SOCENTFORDUMMIES

Una sessione intensiva dedicata a studenti universitari e neolaureati per introdurre la realtà dell'impresa sociale attraverso il confronto con buone pratiche innovative che producono beni e servizi di interesse collettivo e ad elevato impatto sociale. I partecipanti al progetto potranno "vivere" il Workshop come momento formativo, opportunità di orientamento in vista di percorsi di laurea specialistica e master post laurea, nonché occasione di networking professionale.

organizzazione

---



con il sostegno di

---



**fondazione  
cariplo**



**bancaetica**



**Fon.Coop**  
*Cooperare è formare*



PROVINCIA AUTONOMA DI TRENTO

partners

---



Riva del Garda  
Congressi



SOCIETÀ DI MUTUO SOCCORSO  
**CESAREPOZZO**  
servizi d'integrazione sanitaria

media partner

---

**VITA**

**W** PERCORSI DI  
secondo  
welfare

**cheFare**

**Il Giornale delle Fondazioni®**  
Periodico fondato nel 2001 da Umberto Allemandi & C. S.p.A.